

Fertigungsfeinplanung und Optimierung der Fertigungsprozesse

Der Ladenbau mit verschiedenen, auf die Endkunden und Shops ausgerichteten Produktlinien verlangt nach Fertigungsprozessen, die in der Lage sind, individuell entwickelte Großserien termingerecht zu liefern. Die Nutzung des ERP-Systems muss dabei so funktionieren, dass die projektbezogene Abwicklung in der Kette Konstruktion – Fertigung - Vertrieb reibungslos funktioniert.

Kunde Ladenbauer mit dem Schwerpunkt auf Großserien im Lebensmittel-Einzelhandel. Projektgeschäft mit Serienproduktion.

Branche Ladenbau

Thema Optimierung der Fertigungsprozesse und Herstellung der terminlichen Integration zwischen Vertrieb, Konstruktion und Fertigung

Situation Unser Kunde hatte zum Zeitpunkt der Optimierung mehrere Großaufträge gewonnen, die an die Lebensmittel-Einzelhandelsketten zu Fixterminen zu liefern waren. Die Fertigungssteuerung funktionierte noch nicht zufriedenstellend: Das ERP-System wurde nicht für die Fertigungssteuerung genutzt. Excel war das Werkzeug der Stunde. Durch Optimierung der Stammdaten und Abwicklungsprozesse wurde in Workshops mit den Key-Usern die Umsetzung der Fertigungsfeinplanung im ERP-System umgesetzt.

Aufgabe

- ✓ Entwicklung der Sollprozesse für die Fertigungsfeinplanung.
- ✓ Optimierung der Stammdaten.
- ✓ Durchführung von Schulungen für die beteiligten Key-User.
- ✓ Know-How-Transfer in Einzel-Workshops und Begleitung der Anwender am Arbeitsplatz
- ✓ Inbetriebnahme der Fertigungsfeinplanung und Monitoring der Ergebnisse nach dem Echtstart

Ergebnis

- ✓ Erhöhung der Liefertreue
- ✓ Erhöhung des Umsatzes bei gleichem Ressourcenbestand (= Personal- + Maschinenkapazität)
- ✓ Verbesserung des Rückmeldewesens
- ✓ Nutzung des ERP-Systems zur Fertigungsfeinplanung
- ✓ Verbesserung der Stammdatenbasis für die Fertigungssteuerung
- ✓ Erhöhung der Transparenz bei Engpass-Aufträgen

Sie haben Fragen? Wenden Sie sich gerne an uns!

Ihre Ansprechpartnerin: Andrea Rusche

Mail: a.rusche@schmitz-partner.com

Mobil: +49(0) 170 2883145

www.schmitz-partner.com

